

慈善家吴炽昌与广州爱育善堂

■ 陈晓平

1871年成立的爱育善堂是广东第一个近代型善堂,到1954年被接收,一直都是广州资产规模最大的慈善机构之一。

宣统《东莞县志》指出:爱育善堂“规模之大、积储之厚、捐输之广、施济之宏,尤前此所未有”,遇到有灾荒出现时,善堂牵头组织救济,一呼百应,受惠者几乎遍及全省。爱育善堂的创办及其奉行的慈善思路、管理制度,与近代企业家、慈善家吴炽昌有莫大的关系。

爱育善堂的创办人之一吴炽昌是广东人,一生非常传奇,是中国近代企业家,开过航运公司,担任过开平矿局会办,受命参与过建设华北、东北铁路网建设……

近代企业家

吴炽昌(1828-1897),字炳勋,号南皋,英文名Woo Nan-ko,1828年7月14日出生于广东四会县城东门一个殷实的书香世家。他10岁丧父,16岁丧母,80岁的祖父双目失明。面临家庭剧变,又受族人在广州十三行经商经历的启发,吴炽昌决心放弃科举,投笔从商。他征得祖父母同意,筹集资本,毅然前往上海。

上海开埠以后,原在广州的洋行纷纷移师北上,怡和洋行为其中巨擘。吴炽昌出任怡和洋行的“经理人”,到江浙各地收购生丝。

1860年,当他押运大批生丝经过绍兴时,被丝捐局扣押。来自会稽县渔家渡的丝商董庆章,为他代缴捐税。两年后,怡和洋行出资8000两,交给吴炽昌、董庆章创立丝茶行,董庆章很快就成为沪上巨富。

吴炽昌长期与怡和洋行打交道,逐渐精通英文,了解世界大势,也感受到外国轮船对中国航运的威胁。1868年,他向江苏巡抚丁日昌建议,开办中国自己的轮船公司,集资购买四艘轮船,承办漕粮(朝廷在南方各省征收的大米)北运。4年后,李鸿章采纳吴炽昌的思路,创办轮船招商局,以承接漕粮海运为基础,逐步发展揽载业务。吴炽昌

的建议成为招商局创办的先声。

1881年,李鸿章上奏朝廷,调吴炽昌担任开平矿局会办(相当于“常务副局长”)。吴炽昌实际主持开平矿务局工作,使得煤炭产量和利润逐年上升,1885年获利7万两,1886年获利15万两,1888年开始发放6厘股息。吴炽昌还在争取开平煤炭出口减税、创办水泥厂、制定煤矿管理制度等方面,发挥了决定性影响。开平矿务局由此成为当时洋务企业中最成功的一家。

吴炽昌还受命参与建设华北、东北铁路网。

1886年,吴炽昌会办开平铁路公司,招集股本银25万两,修筑了胥各庄至阎庄的65里铁路,后又将铁路展筑至大沽、林西矿,又从林西展筑至开平。随后,开平铁路公司改组为中国铁路公司,伍廷芳、吴炽昌分任正、副总办。1888年,唐山至大沽铁路通车,不久展筑至天津。

1890年4月,李鸿章计划建设关东铁路,“派吴炽昌带熟手匠师往勘路”。吴炽昌与总工程师金达跋涉东北各处,前后三月,为李鸿章制订总体规划提供了翔实可靠的数据和初步设想。关东铁路的修建,有力地抵制了俄国对东北的侵略。1894年,吴炽昌因年老畏寒告老回乡。

创办爱育善堂

在上海经商时,经叔父吴宗



吴炽昌(前排右二)

瑛介绍,吴炽昌结识江南大善士余治。余治(1809-1874),号莲村,江苏无锡人,为近代江南最著名的慈善家之一。在清军与太平军持续交战的情况下,江南地区受到战争摧残,哀鸿遍野,惨不忍闻。余治组织绅商创设各类慈善机构,救孤抚寡,并“采取古今各种善举章程足资仿办者”,编成善书《得一录》,吴宗瑛于1869年约集唐廷枢、吴炽昌捐资刊行。1869年,余治在上海创办慈善机构普育堂,吴炽昌担任董事,负责劝捐事务。但普育堂官方色彩浓厚,服务门类过多,仍属于传统善堂之列。

吴宗瑛写了一篇文章《粤东创建启蒙义学引》,收录在《得一录》中,提出在广州广泛创办义学(面向贫寒子弟的免费教育)的建议,认为“我粤广州系属省垣,地广人稠,建塾地方,城内则新城旧城,须各门分设,城外则东南西北关,须择适中之地分设几处”。吴宗瑛的建议,由吴炽昌

在创办爱育善堂时付诸实施。

1871年春,商人钟颢平、买办陈次壬等联手发起爱育善堂,不久买下盐商潘仕成的大宅作为总部(西关十七甫,今十八甫路)。吴炽昌这时刚好回到广州,参与了爱育善堂的创建与章程设计。

吴炽昌是上海普育堂董事,在他积极参与下制定的爱育善堂章程,声明仿照上海普育堂做法办理,但实际上则有所改进。

爱育善堂以办理免费教育、施医赠药为主要服务内容,着眼于改善人的身体素质和知识水平,使之有更好的条件谋生发展。爱育善堂最重要的特点,是由多个行业商人组成,各行业进行轮值,每年由轮值行业推选代表担任善堂绅董,大大提升了商人参与慈善的积极性,使善款来源保持稳定。创办当年,爱育善堂在广州重印《得一录》,使江南慈善思想在岭南得到广泛传播。

爱育善堂开办的义学,最高峰时达到27处,按照吴宗瑛、吴炽昌的设想,在城内、西关、河南等处,按人口密度合理分布,让失学儿童得到教育。善堂在80多年里坚持向贫民施医赠药,免费种牛痘,后来更增加西医医疗服务,善声卓著,一直是广州慈善界的中坚。当时水利设施失修,珠江三角洲经常遭遇洪水肆虐,爱育善堂都主动承担救灾赈灾责任,组织省港澳商人筹集大笔资金开平泉(向平民低价出售粮食),降低灾荒对社会的危害。

吴炽昌的叔父吴宗瑛是上海广肇公所(广州、肇庆人同乡组织)创始人,爱育善堂与广肇公所建立了长久的合作关系。广肇公所定期将客死上海的同乡灵柩运回广东,由爱育善堂接力

发运到家乡落葬。

每当广东发生自然灾害,一经爱育善堂提出,广肇公所都会向旅居上海的广东同乡募集大笔资金。灾害发生时广东粮价常常暴涨,爱育善堂委托广肇公所商人,从芜湖米市购买大米,直接用轮船运到广州平泉,及时平抑粮价,使平民百姓得以渡过难关。

爱育善堂是广东第一个近代型的善堂,由于其奉行稳健的经营路线,一直到1954年被接收为止,都是广州资产规模最大的慈善机构之一。

热心公益慈善

吴炽昌一直热心参与地方公益慈善。1851年,他才23岁,经商稍有积蓄,就捐资修建家乡四会县城南门街石路。1885年,四会发大水,城墙墙根因水浸而渗漏,吴炽昌独力捐资修建城西北石坝、东城根石堤,得到清代光绪皇帝嘉奖,奉旨建“乐善好施”牌坊。

1892年,吴炽昌从唐山告假回乡,协助知县刘德恒创办四会矜育善堂,实际负责筹建工作,开设施医赠药、施棺殓葬、义学、赠种牛痘等慈善服务。此次创办善堂,吴炽昌除自身捐献外,还派人到港澳、东南亚向华侨广泛募捐,使善堂在短时间内筹建完成。

1896年,广东省筹设商务局,任命吴炽昌为总办。吴炽昌考虑到商务局关系全省民生,不顾病体支离,力疾晋省,不幸于光绪二十二年(1896年)在广州逝世。

从学术角度看,吴炽昌帮助爱育善堂设计了完善的管理制度,形成可持续发展模式,促成广东各地仿照爱育善堂做法创办慈善机构,这是他对岭南近代慈善事业最大的贡献。

(据《善城》杂志,作者系广州公益慈善书院档案研究员)



爱育善堂天平街义学图



爱育善堂西医赠医所