

## 播撒公益种子

## 成都探索建立社区基金

■ 王玲

如何打造“友善之城·尚善之都”，如何将“友善公益”的种子播撒到全部社区？成都探索出了一条具有特色的慈善之路：探索建立社区基金、助力建设和谐宜居生活社区。

2014年，成都市慈善总会提出要打造社区公益慈善平台，发展社区基金作为打造社区公益慈善平台的重要一环，为成都社区整合慈善资源、畅通募资渠道、撬动居民参与社区治理发挥了重要作用。

从2014年起，成都在社区内发起了通过集市、共同购买、城乡社区互动、辖区单位和社区居民捐赠、企业冠名、创办社区社会企业等多种方式建立的社区公益微基金，每年市级投入500万元用于扶持城乡社区设立社区基金。发展至今，社区慈善基金已覆盖成都中心城区和郊区市县，基金数量达300余只，基金规模达2500万元。

社区慈善基金发展模式非常简单：社区中的每个家庭、商户、企业都可向社区基金捐赠善款。一笔笔由社区居民、商户、企业家汇来的善款就这样汇聚成社区慈善基金。在成都的大小社区内，都有着这样一个独特的温暖所在，家庭或个人，需要助学、助困、助老、助残等帮助时，都能向社区提出申请。

成立社区慈善基金  
为居民开个人账户

成都市金牛区荷花池街道杨柳巷社区做起了“吃螃蟹的人”。2014年7月，杨柳巷社区慈善基金成立。社区内的居民、商家捐钱捐物，社区进行义卖、拍卖等活动，构成了社区慈善基金的主要来源。

杨柳巷社区主任胡主任介绍，社区内将每年7月1日设置为社区慈善日，同时还在社区内采取为居民开设个人慈善基金账户的方式进行社区慈善基金筹集，四年多时间，社区慈善基金账户已经累计收到了9万余元，这一切要归功于社区慈善第

一人——今年已经84岁高龄的吴爷爷。

胡主任介绍，2014年吴爷爷过80大寿时，做出了一个影响社区慈善事业发展的决定，他将自己闲暇时候写下的所有书法作品进行了拍卖，将拍卖所得的3360元全部捐给了社区慈善基金。“当时社区里的居民都很感动，吴爷爷也给了我们灵感，给每个愿意捐钱捐物的居民开设个人社区慈善基金账户，居民捐赠的每一笔钱都会汇入个人慈善基金中，并留下记录，基金账户的主人也可以提出想如何使用这笔基金。”

助残、助老、助医、助学……社区基金中的善款都用于帮助社区内的困难人群。值得一提的是，2018年，杨柳巷社区内传来的两件大喜事都和这笔社区慈善基金有关。“去年8月，社区内有两个接受资助的娃娃拿到了大学通知书，一个考上了西南交大，一个考上了川北医学院。”胡主任说，这两个考上大学的孩子家里情况都很特殊，父亲去世，母亲不在身旁，几乎是家徒四壁。社区工作人员了解之后，用社区慈善基金为他们解决了生活费问题，让两个孩子能够安心学习。“他们通过自己的努力考上了大学，就是对社区里好心人的最好回报，这也是社区慈善基金结出的善果。”

如今，杨柳巷社区里已经有了36个人慈善基金账户，吴爷爷的3360元依旧是个人捐款数目最多的一笔。“居民们都愿意来献爱心，尤其是知道资助的两个娃娃考上大学之后，都愿意为社区慈善事业出力，以后也一定会有更多的居民开设个人慈善基金账户，为社区慈善助力。”对于社区基金未来的发展，胡主任颇有信心。

社区慈善基金从何而来？  
公益茶座、报摊摆起来

天府新区华阳街道安公社区成立之时，就同步建立了一只社区基金。如今，这个成立快四周年的社区内，早已被一股浓厚



成都市天府新区安公社区居民为爱心茶座捐物

的友善公益氛围围绕。居民在红色公益长廊中漫步闲话，自觉在慈善报摊上投币买报和慈善茶座上10元一杯的公益茶水……这些社区内随处可见的景象，已经让这只社区公益基金逐渐雄厚起来。据安公社区主任李蕾介绍，光是2017年，就通过募捐、义卖等方式筹集到30多万元慈善基金，用来帮扶社区内的困难群众。

2016年初，李蕾带领社区想到一个金点子——设公益茶座为基金筹款。“公益茶座的意思是居民到这里喝茶所得的收入全部捐入社区慈善基金里。”李蕾说，公益茶座的位置在河边一个风景较好的地段，茶叶、杯子、桌椅等物品，都是社区党员、商家等自愿送来，茶水10元一杯，如果有人前来喝茶，将茶水钱投入募捐箱里即可。经过两年多的发展，公益茶座项目已经成为社区慈善基金的示范性项目。

为了将慈善事业和推动社区治理发展结合起来，安公社区可不只尝试公益茶座这一个项目。他们还将社区内的报纸收集起来，以一元一份的价格出售，社区居民自愿购买，并将自己的“一元爱心”投入社区慈善基金中来。

在安公社区，慈善基金主要用于帮助老人、小孩等弱势、困难群体，不仅是钱财物帮助，更重要的是让他们感受到社区的温暖和关怀。“除了定期给他们送去一些物质上的帮助，我们还会用慈善基金申请举办一些慈善项目，例如，重阳节为社区老人集体庆祝节日等。”李蕾还说，未来社区还将实行老人智能手环、环卫工人暖心套装、阳光拐杖项目、就业困难人员帮扶等6个重点慈善项目，并定期安排志

愿者到老人家里陪他们散步，通过这些方式让这股友善公益的力量传遍社区。

促进社区基金服务网络化  
打造专业基金管理人才

尽管成都的社区慈善基金已经覆盖了全域成都，但是基金的发展还面临着一些待解决的难点。一方面，既要保证社区基金的每一分善款用对用好，有法可依，有规可循，又要兼顾社区基金使用的便捷性，如何在这两者之间维持平衡是社区基金管理的一大难点。另一方面，社区基金人才队伍急缺。随着社区基金数量与资金规模的与日俱增，各个社区基金管理团队的专业水平还有极大的提高空间，专业人才的缺失也是制约社区基金发展的重要因素。

为此，成都市慈善总会对症下药，提出了两个解决方案：一是促进社区基金服务的网络化，通过信息管理平台打造升级，优化社区基金服务流程，使社区基金的使用更加便捷高效；二是开展一系列的人才培训，为有需求的社区基金管理人员提供专业培训，让他们在培训中成长，在实操中练技能，通过人才梯队的打造为成都市社区基金（会）输入新鲜血液。

借助互联网众筹平台  
创新“慈善社区”评定

经过一次次的探索与改进，成都市已经摸索出了社区慈善基金建设道路上的一些经验。成都市慈善总会将其总结为三点：多边推动、批量建立的新模式，推动成都市慈善总会互联网众筹平台助力社区基金发展，创新“慈善社区”评定。

首先，要深化与区市县的战略合作，探索多边推动、批量建立的新模式，推动社区微基金由单点分散式推动逐步升级为线面批量性推动为主、单点分散式推动为辅的新模式；其次，在利用互联网众筹平台方面，2018年99公益日期间，成都市慈善总会联合温江区政府、温江区民政局、成都市和谐社区发展促进会共同发起“大爱温江 幸福社区”网络众筹项目，通过网络的力量带动温江区118个社区、100多家爱心企业、10万余民众共同参与，成了腾讯乐捐第一个筹资最高的社区项目；再次，在“慈善社区”评定方面，2019年1月3日，成都市慈善总会公布了武侯区玉林街道玉林东路社区、金牛区荷花池街道杨柳巷社区、天府新区华阳街道安公社区等全市首批10个慈善社区，并为其授牌。

在代表着成都天府文化精神特质的十六字中，“友善公益”占有一席之地，这是从悠久而深厚的“天府文化”中提炼出的精神特质之一。在未来对社区慈善基金发展的规划蓝图中，成都市慈善总会提出要提升现有的300余只社区存量基金质量，通过3~5年努力，将全市社区基金拓展到1000只，协同各村、社区募集资金不少于1000万。

慈善必须根植于社区，社区治理要通过志愿服务焕发出“善”的魅力，使公益事业、社区达到很好的“善治”。成都市慈善总会就这样在建立社区慈善基金的过程中，达到筹人筹钱筹规则的目标，推动成都加快建设全面体现新发展理念的城市，传承天府慈善文化，汇聚社会慈善力量，共建新时代成都“友善公益之城·尚善之都”。

（据《善城》杂志）



杨柳社区居民正在义捐