

姜明：人生一世，最大的事情不过生死

■ 本报记者 文梅

作为2018年新晋加入亚布力企业家论坛的理事成员，天明集团董事长姜明曾在一篇自述中这样回忆自己的成长轨迹——

“在我7岁时，爷爷奶奶为了生计，就悄悄包点饺子卖。每天天不亮，我都要先帮奶奶包一锅饺子，再去上学。9岁时，我和爷爷一起拉平板车到县城送石头，再从县城拉粮食回来。满满的一车，一来一回五十多公里，脚上磨出血泡，肩膀上勒出红印子。12岁时，我一个人从老家蒋集镇，扛着比自己还重的100斤大米、20斤棉花，转了5次车，走500多公里到父母工作的地方和他们会合。”

姜明告诉《公益时报》记者，16岁的时候，他就告诉自己，一个人来到世上，就应该做一点对这个世界和人类有益的事情，要让这个世界因为自己的存在而有那么一点小小的不同。

正因秉持这样的信念，1993年，27岁的姜明辞去公职下海创业，创办了自己的企业“天明”。26年过去了，“天明”已成为一家总资产逾120亿元，累计纳税逾28亿元，员工3600余人，集健康、双创、红酒、城建、资本、传媒六大业务版块，拥有50家控股公司、投资60家公司的集团企业。

姜明能“挣钱”，也舍得“花钱”。不过这钱不是花在他自己身上，而是持续地投入公益慈善事业。

“我记得天明创办一年时，就为河南大学捐赠了15万元。1997年，我拿出1600万元为郑州捐赠32辆双层公交车，开通“天明号”专线，结束了河南没有双层公交车的历史。其实平时我自己非常节俭，但企业发展26年来我累计捐赠1.53亿。从世俗的企业经营眼光来看，这么做未必是好事，似乎也不算明智之举。因为要是把这些钱都投入到企业发展建设中，带来的利润回报无疑更大。但我愿意26年持续地去做公益慈善，因为我觉得值得，这就是我的人生态度。”姜明说。

创业就要不畏险途永远向前

《公益时报》：1993年你27岁，国家公务员，前途看好。为什么选择辞职创业？

姜明：创立天明之前，我在河南省委群体处工作，工作成绩突出，领导也重用。之所以在27岁那年放弃舒适平稳的工作去创业，是源于内因和外因两个方面的因素。

外因来自大环境，1992年邓小平同志的南巡讲话很是鼓舞人心，特别是对当时20、30岁的那一代人影响很大。敢想、敢试、敢闯、敢冒，敢为天下先的思潮热浪一时间在全国席卷开来，我也深受感染，跃跃欲试。所以说，每个人的人生命运和选择都离不开时代的大背景。

内因就是我自己平时就喜欢琢磨点事情，也有一点不太“安分”，总有自己的一些想法、思考和见解。外因加内因的双重作用，最终促成了我在1993年5月18日，成为河南省机关单位第一个辞职下海的公务员。

《公益时报》：有没有想过，万一创业失败，这边“铁饭碗”也没有了，怎么办？

姜明：真到了那一步，我下煤窑、扛大包、搬石头都能养活自己。其实可能那时自己内心还是有一份自信的，觉得没有做不成的事，只有做不成事的人。我始终这样认为：只要你真想做，一切皆有可能。

最初我的创业方向是广告，因为考虑到广告投入的资本金少一些，成本压力尚可承受。我当年做广告的时候，河南有200多家广告公司。那我就制定了一个“36”计划，3年跻身河南3强，6年做河南广告界的老大。结果我只用了一年半的时间就成了河南广告界的“老大”。

《公益时报》：办企业的这些年，也会有让你难受堵心的事吧？说一件印象最深的。

姜明：2009年，有一块土地我已经成功摘牌，政府也批给了我，但由于多种原因，最后政府又重新拿过去再次挂牌，最终没有履行我们之间原定的土地协议，这

件事给我带来了几亿元的损失。

《公益时报》：怎么去面对和处理？

姜明：在损失没有成为既定现实之前，还是要尽全部的力量去努力一把，因为我们是依法合规地操作，我们必须捍卫自己的权益。过程中我们咨询法院，运用法律一起来沟通协调这件事。

《公益时报》：结果如何？

姜明：尽管想各种办法，但遗憾的是最后此事依然没有得到一个好的结果，那也必须面对现实。因为这个世界上不公平的事情很多，冤枉的事情也很多。但当事情已经板上钉钉，以平常心待之，那就只能面对和接受，把这一页翻过去，大不了从头再来。机会总是有的，把它当成是人生过程中的一个插曲，一种经历和磨练。毕竟，对于天明这样一个发展中的企业来说，数亿元的价值分量不轻，再者，我们为之努力和付出了好几年的时间，最终都付诸流水，所以说此事对我来说还是刻骨铭心的。

《公益时报》：那些难熬的日子里，是否失眠抑郁犯愁过？

姜明：没有。我可以这么跟你说，这么多年无论发生任何事情，我从来没有抱怨过一句，也没有失眠过，更没有吃不下喝不下。人生一世，最大的事情不过生死，这件事情对于我的事业发展来说可以说是重创，但还没到生死关那么严重。用心人天不负，做事者天来助。只要你自己不倒下不趴下，就没有任何人把你击倒。

二次创业为中国创客打造“双创日”

《公益时报》：2015年你49岁，发起“首届中国创客领袖大会暨双12中国创客日”。这对你而言意义何在？

姜明：首先，我对企业家这个群体一直有种特殊的感情，1999年我是《中国企业家》杂志的总发行人。同年，我与时任《中国企业家》杂志的社长刘东华和牛文文总编辑共同发起了“中国企业家领袖年会”。我认为一个国家、一个民族、一个地区，只有善待企业家这个群体，才能发展

的更好。如果按照党的十八届三中全会的精神，“让市场在资源配置中起决定作用”，我觉得企业家就是市场的主体。

2015年9月，我听到李克强总理在天津夏季达沃斯论坛上提出“大众创业 万众创新”时，发自内心地激动，觉得未来还有无限精彩和创新的可能。在此基础上，我提出了“让创业更容易，助创客更成功”的想法，尝试打造创业的全生态链，我愿成为中国创客的探索者、实践者和铺路石，就这样义无反顾地走下去。

那时候还有33天就是12月12日，我就想，马云在杭州发起了双十一的电商日，那我们天明就在郑州发起双十二“双创日”。“1212”，中间这个2字也有另一层含义，就是创业家、企业家身上都有一股子“二”的劲头，不服输不认输。中国创客的双十二“双创日”从发起到现在已经走到了第四届，无论是大到理论框架和体系的建构，还是小到创客宣言、创客诗、创客杂志、创客手册、创客白皮书、创客博物馆等，都是在实践的摸索中逐步完善完成的。我可以自豪地说，在中国双创的发起和发展历史之路上，我觉得我还是做了一些事情的。

“中国创客领袖大会”就是一个创客们交流沟通的广阔平台，在这里创客们可以感受和吸收到前沿的思想和创新的项目，加强交流，互通有无。让创客们即使是零基础创业也可以。比如最基本的企业登记注册、如何寻找合伙人、如何吸引天使投资等，这里都可以找到服务的对接口，就是要以创客大会为引领，以创客城为平台，以创客资本为纽带，以创业空间为载体，让创业更容易，助创客更成功。在这里提供的是一个完整的创业链条，创客们都可以各取所需，找到自己的发展路径。

从创办“双创日”那一天起，我就立下誓言，希望我到99岁时，即使我拄着拐杖、坐着轮椅我也要参加第五十届中国创客领袖大会，我要一届一届地把它做下去。

风雨过后必有彩虹

《公益时报》：你如何理解新



姜明 (受访者供图)

时代的企业家精神？

姜明：我个人理解的企业家精神首先是冒险精神。现在的民营企业家在融资的时候，基本上会把自己全部的身家都投入进去，其连带的后果影响巨大。与此相连的是担当。就是你知道做这件事情有风险，但你还是愿意去做，去挑起这个担子。为什么知道有风险还要去冒险还要去担当，那是背后还有一份自信。自信来源于创新发展的能力，若不具备创新能力，基本上还没开战就“阵亡”了。与此同时也要有毅力，就是在大多数人都已经拼不动的时候，你还能咬着牙往前走，一直坚持到最后。

所有企业家走过的道路其实都是一样的，这条路充满艰辛坎坷，每天遇到的都是烦心的事情。但不管有多苦，只要有那么一种坚韧的奋斗情怀，风雨过后，必有彩虹。

《公益时报》：迄今为止，对你人生影响最大的人是谁？

姜明：要说影响大、印象深的，还是李嘉诚。1998年的时候，我曾经跟他有过工作交集，那次会面让我至今难忘。作为世界知名财富人士，无论是他握手的动作、看你的眼神，还是一系列待人接物的细节，无一不体现着良好的修养和对他人的关照与尊重，他那种发自内心的真诚让人很受感动。最难能可贵的是他位高至此的情况下还如此谦虚谨慎。他是我学习的榜样。

马云也是我很欣赏敬佩的一个企业家。他的全局观、未来观、全球观的三观，非常了不起。他是一个战略家、思想家，也是实干家。有的人能做事，不善表达。他能做事，也善于表达。他先后发起创办的阿里巴巴集团、支付宝、湖畔大学、达摩学院，还有他正在做的马云公益基金会乡

村教师项目，格局宏大。他是一位具有家国情怀、全球视野的企业家中的思想家，思想家中的企业家。他不仅是中国最优秀的企业家之一，也将成为全球最优秀的企业家之一。

《公益时报》：想过何时退休吗？

姜明：你问到我这个问题的时候，我想跟你说，天明有“五为”：为是不为，不为是为，姜明无为，团队有为，制度大为，一直是我追求的境界。我想60岁可以半退，70岁全退。马云50多岁就全退了，但眼下我还达不到他的境界，阿里的团队打造得很好。

其实可以这么说——我每天都在想着退休，每天都在为退休做准备。到60岁，半退休状态吧，因为我还要和我的天明小伙伴们冲击世界500强。眼下，我还能创造价值，每天我都在评估我在天明的价值，每天我都在降低我个人在天明中的分量，让天明团队成长起来、成熟起来，引领天明集团冲击世界500强，追求没有姜明的天明依然很好。

《公益时报》：公益在你生命中比重有多大？

姜明：公益对我的影响和触动不是三言两语可以总结概括，也无法用“占多大的比重”来衡量。我今年53岁了，但所有的人看到我都说我年轻。原因很简单，因为做公益是一件特别阳光快乐的事情，它让你内心坦荡自在，因为我在为他人创造价值。如果经常做一些不该做的、有违道德和良心的事情，内心总是阴沉沉、惴惴不安的，那肯定会影响健康、影响心情，所谓“相由心生”，就是这个道理。

除了日常的企业管理，我现在还担任一些社会职务，这也是我践行社会公益的一部分。做公益应该是一辈子的事情，没有尽头，直到生命最后一刻。