

# 以爱之名,我们携手去新疆

## ——“情系美疆·送教助学”活动侧记

■ 本报记者 文梅

1月4日至7日,由北京美疆助学基金会(以下简称“美疆基金会”)主办、北京情系远山公益基金会(以下简称“情系远山基金会”)协办的“情系美疆·送教助学”活动在新疆克州地区举行。万向集团北京代表处总经理鲁慰芳爱心加盟,奥运会竞走冠军王丽萍倾情助阵,来自上海、北京、乌鲁木齐等地的知名教育机构鼎力支持,近40名热心公益的有爱之人集聚一堂,以公益徒步、送教助学、温暖家访等多种形式,赋予了此次寒冬时节新疆克州公益之旅的别样风采和美好记忆。

《公益时报》记者受邀参与此次活动,真实记录参加此次爱心之旅的几位主人公的故事和感悟。他们年龄不同,职业不同,成长经历也各有差别,却同因“公益”而结缘,于2019年新年之初在帕米尔高原携手同行,铭刻下平凡岁月中一段不凡的历程。

## 史兆苓:优化公益项目,向业界同仁学习

短发,说话的时候喜欢笑,一笑还有两枚浅浅的酒窝。看似

温和柔弱,做起事来却毫不含糊。她是史兆苓,美疆基金会秘书长。十多年前刚刚开始做公益的时候,她还青涩未脱,如今已是老练成熟的基金会负责人了。



史兆苓(左一)借送教老师家访(本版图片由活动主办方提供)

25公里公益徒步的时候,史兆苓脚下一绊,脸

朝地狠狠地摔了一跤。当时同行的《公益时报》记者和另一位同伴赶紧将她搀扶起来,问她摔疼了没有,她拍拍身上的土,笑呵呵地回一句“没事”。

谁也没想到,几天后在活动即将结束的总结大会上,史兆苓说起第一次来新疆克州探访时当地孩子们的种种不易,竟一度哽咽。

美疆基金会的成立源于爱。

2004年8月,刚退休的王小梅女士初次来到新疆克州旅游。旅途中她看到很多少数

民族女孩因家庭贫困而失学,并当即与同行的友人一起资助了10名维吾尔族女孩。2005年9月,为了给这些女童提供持续的资助,也为了帮助更多的孩子,她创立了北京市美疆助学基金会。14年来,基金会秉承“传递善心、播种希望”的宗旨,累计资助贫困学生73289人次。

相比其他公益机构,我们的关注点更加聚焦和集中。我们根据当地的实际需求不断优化调整项目资助方向,从为孩子们提

供物质条件、推动国语教学的早餐工程、美疆班,到重视孩子们素质教育的公益助学行,项目一直在优化丰富。同时我们也积极和业界同仁学习交流,提升机构的专业化管理水平。

纵观当下,公益行业机构之间的项目携手和融合相对较少,但我认为公益组织之间的合作共赢必定是未来的一种发展趋势和方向,我觉得公益组织之间并非商业竞争的那种存在,是可以优势互补、合力推动、共谋发展的。

## 时腾飞:前途是光明的,道路是曲折的

作为此次活动协办单位负责人——情系远山基金会秘书长时腾飞全程都忙得不亦乐乎。克州地区的冬天干燥寒冷,不少队友都生病不适。时腾飞却始终精力旺盛、“钢铁侠”似的充满活力和斗志。他永远是那一身行头:深色皮夹克、同色的运动裤,头上总戴着一顶年代印记颇为强烈的“雷锋帽”。

32岁的时腾飞聊起公益项目思维超前,视角独到。他是学化学出身的理科生,却很有经济学和管理学方面的禀赋和认识。这让他带着团队做执行的过程中,既能保持理性思考,也不乏感性细腻。

这次能够达成新疆克州送教助学公益之旅,首先要从我们情系远山基金会的两位创始人俞敏洪和张邦鑫说起。他们两人

都是出生于苏北农村,经过坚持学习奋斗,一步一步把事业做到今天这么大。他们内心始终有种情怀和愿景,就是希望更多的乡村孩子能够像他们一样接受到好的教育,有机会走出来。当初我应聘情系远山基金会秘书长的时候,俞敏洪和张邦鑫都问过我同一个问题:“你为什么来应聘这个岗位?”我的答案说出来你不要笑,我说我想应该能用自己的力量去改变这个世界,让它变得更好一点。当然,我一个人的力量是远远不够的,众人拾柴火焰高,希望有更多的人能够加入进来,投入爱心和精力,找到一种精确有效且成本低的道路,可以让乡村的孩子们享受到良品教育。

另一个缘由是,我和美疆基金会秘书长史兆苓深入交流后,

发现他们对新疆当地的帮扶做得非常扎实,时间跨度也够长,而且突破了很多实践中的难点。不须多想,我觉得现在就是将互联网教育资源引入到新疆地区的最好时机。

至于将互联网教育资源引入新疆的未来发展如何,我信奉一句话:“前途是光明的,道路是曲折的。”如果单纯地将互联网课程视为“一播、一放”,那我们认为基本上没什么太好的效果。要想真正将这种课程的效果发挥好,需要当地教师的重视和教育部门的积极配合,将孩子们在互联网课程中学到的知识在课下进行反复的操练,网课老师和当地教师的良好配合才有预期效果。要将其完全落地,且对当地整个教育体系产生积极正向的推动和影响,乐观的估计,最

少也要三到五年。

在这期间,我们要面临的挑战、克服的坎也不少。首先,我们会成立一个“混编团队”,成员既包括我们基金会的人员,也包括美疆团队成员,以及当地教育局长、学校校长和相关老师。这期间要面临的第一个困难就是如何让这个混编团队具有共同的认知、工作目标和工作范式。解决这个问题因地制宜,时间长度也有所不同。第二个困难就是达成既定工作范式之后的运营。展开运营之后大家会发现,工作初期学生的成绩会有表象上的上升,但实际上深层的问题还会在一段时间以后凸显。问题凸显后,如何稳定团队信心,保持目标不动摇也是挑战。第三个困难就是前两个工作步骤完成之后,如何让不同的对接群体提升和



情系远山公益基金会秘书长时腾飞

受益。让孩子的学习质量提高,可以张嘴说英语,可以做对数学习题,可以说好普通话;让老师找回专业价值和职业尊严;成就校长的梦想,让学校发展得更好。

## 鲁慰芳:父亲说,公益慈善要代代传承下去

鲁慰芳是万向集团北京代表处总经理,也是已故万向集团原董事局主席鲁冠球之女。作为美疆基金会的捐赠企业对接人,鲁慰芳这十多年来不仅是美疆公益的观察者和见证者,也是万向集团积极践行社会公益的助力者和推动者。

作为著名财富家族的一员,鲁慰芳十分低调平和。《公益时报》记者采访她时,她有些不好意思地笑着说:“其实没什么好说的,就是做点应该做的事情。”

鲁慰芳与记者的话题核心始终围绕着她父亲鲁冠球。虽然父亲已经离世一年有余,但每每说到动情处,鲁慰芳还是会情不自禁地红了眼圈。鲁冠球给予

女儿鲁慰芳最大的影响是什么?生前他留下了什么样的嘱托,让鲁慰芳感念至今?

我能够走上公益之路就是来自我父亲的影响和引领。其实在我的记忆里,我父亲开始创业的时候,也是上有老下有小,有一大家子人要养活,生活负担并不轻。但我从小时候记事开始就经常听父亲说:“要懂得体谅别人的不易,有能力要多去帮助需要帮助的人。”(上世纪)80年代初他就捐资10万元建了一所小学,直到现在这个小学还在。他在世的时候说过一句话:“不管我们的企业将来如何发展变化,公益和慈善这件事未来要一代一代传承下去。”我们一定会尊

重他生前的想法,多做一些力所能及的好事。

我父亲生前做企业很投入、很拼命。当我们劝他没有必要那么累的时候,他告诉我们:“企业做到现在这个程度,我已经不单纯是为了咱们这一个家庭,也不是为了钱。而是为了员工、为了当地的老百姓,也为了一份社会责任。”我觉得父亲的这种表达当中其实就蕴含着对公益慈善的认知和理解,虽然他从来不曾将这些字眼挂在嘴上。

十多年的援疆助学之路,我觉得一切都可以用“感恩”来概括。当地孩子们每次见到我,都会以各种形式表达感激之情,有些孩子的家长精心挑拣了当地

的葡萄干,卷成一个小包,托孩子带给我,一见面他们总是扑上来紧紧地拥抱着我,每次我都感动的要流泪。我经常在想,我们付出的无非是一些资金,但孩子们以无比纯真的感恩给予我们更深厚的情感回报,让我们觉得所有的付出都是值得的。因为这种付出不仅会改变一个孩子的一生,也可能会改变一个家庭、一个社会,甚至助力于国家和民族的改变和进步。

2009年万向集团推出了“四个一工程”,即援助1万个残疾学生、1万个失学学生、1万个孤寡老人、1万个孤儿,至今已经持续10年。我们希望这个项目能最大限度地开发和利用慈善资源,



鲁慰芳询问孩子们的学习情况

降低成本,提高效益,实现永续发展。万向未来还会发展更多精准的公益项目,帮助更多人。

(下转 13 版)