

探秘克林顿基金会：

# 朋友圈？刷脸？20亿美元背后的慈善

不久前，美国前总统克林顿为其基金会接受外国政府捐款辩护，他承认基金会确实接收过来自其他国家的资金，但这些钱都用于人道主义项目，并且都花在了刀刃上。

“克林顿基金会所用善款是用于人道主义项目，而每笔钱都妥善运用。我们的理念就是，公开一切账目，让别人自己做判断。”克林顿说道。

之所以产生这样的纠纷，是因为在美国，法律禁止政治候选人接受来自外国政府与个人的捐款，以防止外国势力对美国领导人施加影响。有趣的是，事件的热度以及希拉里参选声势渐强，让越来越多的目光集中到这个家族基金会上。

事实上，美国前总统克林顿在2001年任期结束后并没闲着，除了四处演讲和撰稿以外，一手操持的克林顿基金会逐渐壮大：一方面是高达20亿美元的善款筹集能力，一方面是诱人的名流社交圈，克林顿夫妇共同打造了几乎双赢的慈善模式。而他们的女儿切尔西则表示：“在基金会里，我所真正关心的事情与他们截然不同。”

这样的一家人和他们的基金会，不禁让人充满好奇。

## 名流“朋友圈”入场券

克林顿基金会全称为“比尔、希拉里和切尔西·克林顿基金会”，一家三口的名字均涵盖其中。该基金会主要运行11个项目，从非洲的粮食产量、艾滋病治疗到海地的地震救援，关注内容极其广泛。据外媒报道，该基金会目前拥有2000多名员工，多年来筹得款项大约为20亿美元。

与鸿商富贾所建立的慈善基金有所不同，克林顿基金会的逻辑是通过自己的政治名人效应召集更多的富人捐款再用于慈善。对于捐赠者来说，除了慈善目的以外，他们更看重的，是得到基金会背后政商名流“朋友圈”的一张入场券。

本质上来说，克林顿基金会更像是一台精密运转的机器，能把着眼于未来的慈善动机加工成真金白银。到目前为止，克林



纽约皇后区，克林顿和切尔西参与桑迪飓风的救灾工作。

顿基金会仍然运转良好，甚至可以说蒸蒸日上。不过，在希拉里踏上竞选之路以后，种种质疑声纷至沓来，质疑的逻辑是直截了当的：基金会的捐赠者是否会借慈善之名拍希拉里的马屁？

## 从老家到全世界

克林顿在结束自己的第二任期时建立了基金会，当时并没有像现在这么“国际化”的宏伟蓝图，而仅仅是为自己的故乡阿肯色州小石城修建了图书馆和研究生院。直到克林顿把基金会办公室搬到纽约哈林区，他才开始意识到，比起简单地修一座博物馆，基金会可以在更多方面发挥效力，能够把更多的善款集中起来解决当前的新问题。

刚开始，基金会雇了一个咨询公司和纽约大学商学院的学生向哈林区的一些小企业提供商业指导和营销策略，至今仍有更多当时的小企业主感念于基金会的帮助。

基金会往往以头脑风暴的方式讨论社会民生有哪个方面需要基金会以何种方式提供帮助。利用这种方法，基金会确实在多个民生领域施惠民众，包括帮助高中生备考升学考试，帮助贫穷家庭申请收入税减免等。

2006年，克林顿对基金会的战略构想首次进入国际化层面，

但是他小心翼翼地和美国的国内政策保持距离，不想给外界留下话柄，批评自己利用影响力干预当前政府的政策。

克林顿的老助手马加齐纳(Ira Magaziner)称，自己很早前就曾告诉克林顿，医学界已经研发出对抗艾滋病的新药，但是非洲地区的病人无法负担昂贵的药费，基金会可以运用名人效应筹集更多的善款注入这个项目。

“我们需要运用声望以及和权势人物之间的关系来筹款，如果成功了，将可以挽救数百万人的生命。”马加齐纳早在2002年就在信中向克林顿进言，“相反，如果失败了，我们仍然可以帮到数万人，也不算太糟。”

后来，克林顿在和南非前总统曼德拉共同出席一次活动时敲定了此事，曼德拉也不忘时时提醒克林顿曾许下的诺言。

不过，真正让克林顿基金会迈向世界的是首次克林顿全球倡议大会的召开，克林顿还特别选择了和联合国大会相同的时间召开，在世界各国领袖云集纽约时得到他们的关注。

克林顿的策略成功奏效，首届大会便有数十名各国政要出席，此外，布拉德·皮特、安吉丽娜·朱莉等娱乐界大腕也纷纷站台，全球商界精英开始嗅到其中机会，从世界各地闻风而来，一心想挤进这个全球顶级社交圈。

企业想成为大会成员必须向基金会做出行动承诺，保证将为公益事业做出努力。此外，除了一些常年致力慈善的公益组织可以获得免费入场券外，大会每张门票售价1.5万美元，一些公司赞助商需要支付至少25万美元才能让自己的品牌形象出现在大会的官方出版物上。

## “刷脸”筹款

大会之后，克林顿基金会进

入了快速发展的轨道，筹款能力迅速升级，善款用途也趋向多样，办公地点从哈林区增加到9个城市，和曼德拉一起启动的计划也在全球70个国家成功降低了艾滋病药物价格，为将近1000万人提供了低价药物。

马加齐纳称，在跟非洲一些国家政府打交道时，“刷”克林顿的脸起到了很大的作用，“如果他们不知道我们是谁，恐怕难以信任我们。”

此后，克林顿基金会还和加拿大石油巨头丘斯特拉(Frank Giustra)合作，后者提供了1亿美元的资金，基金会再把这些资金用于丘斯特拉业务所在国的扶贫计划。2007年，丘斯特拉再追加1亿美元用于拉丁美洲的发展。

克林顿几乎造就了一个完美的双赢模式：基金会需要筹款，而企业家借慈善之名获得和克林顿接触的机会。更重要的是，在基金会的范围内，克林顿的行为可以最大程度地避开政治，甚至，一些曾经针锋相对的共和党人如今也赫然出现在基金会的捐赠名单上。

作为基金会的发起人，克林顿并没有从基金会领取工资，但是，他靠到赞助公司演讲每年也能收入2600万美元。

据基金会介绍，自基金会成立以来，通过基金会启动的计划超过2800项，其中只有不到5%未能完成基本目标，已经有来自180多个国家的4.3亿人受惠。美国慈善协会称，克林顿基金会89%的善款被直接用于慈善项目，并在2013年将其评为A级慈善机构。

克林顿在提供给《华盛顿邮报》的一份声明中指出：“无论是中左派及中右派政府，大小公司，非政府组织，共和党和民主党，以及独立人士，基金会和他们都合作过，相关资料我们都已经公开披露。”

## “国民女儿”的待办事项

曾几何时，切尔西·克林顿还只是一个来自美国阿肯色州的小姑娘。尽管作为前总统女儿，身披白宫、斯坦福大学、牛津大学、哥伦比亚大学、麦肯锡等一连串光环，现在接管家族生意——克林顿基金会，34岁的切尔西仍如邻家女孩一样平常：自称杂食动物，即便是在纽约曼哈顿中城的办公室里也是牛仔裤不离身。

切尔西三岁时，便为父亲竞选州长摇旗呐喊，因此很多美国人理所当然地认为切尔西成年后会步入政界。对此，切尔西有着普通孩子难以想象的苦闷：“哪个孩子愿意长大后追随父母的脚步呢？我只想从事自己感兴趣的工作。”

于是，2001年从斯坦福大学毕业，切尔西开始了职业漫游：从赴英攻读国际关系硕士到进入华尔街直至攻读博士、投身新闻界……这一切尝试都为向世人证明：她与父母无关。然而，十几年之后，切尔西终于意识到，她始终摆脱不了政治贵族的身份，最终她还是决定投身家族生意。

切尔西也承认了自己的意外发现：“我每到一个地方都感受到自己内心的热情，但我究竟该怎么利用自己的力量来推动解决我关心的那些问题呢？”随年龄增长，越来越多的疑虑令切尔西多次向外婆寻求解答，外婆告诉她一句著名的谚语：“上帝赐予你那么多好运气，你应该为他行善来报答。”

2014年，就任刚刚更名为“比尔、希拉里和切尔西·克林顿基金会”的副主席，切尔西正在继续利用这个平台，关注她一直热心的公共卫生事业，并用“克林顿”的声音达到更远更好的效果。

接手家族生意后，切尔西有一个时刻鞭策自己的“To-Do List”，列有4部分计划，第一部分计划就是改造克林顿基金会：

1. 加强基金会的现代化运作；2. 吸纳更多年轻人加入；3. 在基金会去亚非国家的乡村项目里，拍摄必要的记录照片；4. 增加2.5亿美元的捐款。

切尔西在哥伦比亚大学主修公共卫生硕士学位，她对公共卫生领域一直抱有极大的热情，所以计划中还有一个重要的部分便是“助力解决全球性问题”：1. 推动世界上第二大儿童杀手痢疾病的低额治疗方案实现；2. 鼓励更多民众参与到公共服务事业中；3. 帮助少年感化院合理争取健康伙食；4. 推动全球的LGBT人群争取平等权利。其中，疟疾治疗和少年感化院的健康伙食一直是切尔西最关心的两大问题。(闫冰/整理)



疟疾治疗和少年感化院的健康伙食一直是切尔西最关心的两大问题