

寻找慈善传统

从《史记》看司马迁论的财富与慈善观

“当前中国公益慈善,迫切需要进行四个层面的现代化再造:一是文化形态的现代化再造,二是组织形态的现代化再造,三是财富形态的现代化再造,四是生产/经营形态的现代化再造。其中,文化形态的现代化再造,又是当下中国公益慈善事业的最大的短板,也是实现其他几个现代化的基础前提。”

刘佑平

中国公益慈善文化形态的现代化再造,必须理清中国原有的慈善文化体系和自身逻辑,继承和弘扬优秀的中华文化基因传统。而要搞清楚中国公益慈善文化基因图谱,又必须回到源头,重读典籍,让人们全面了解几千年前当时的话语场景和理论思想体系。

中国公益慈善基因图谱,非常丰富而且多元。作为一个中国人,特别是中国的知识分子,是无法跳过《史记》的。而《史记》中的《货殖列传》,便可用来重温和解读司马迁的财富观,即2100多年前中国人形成的慈善与财富关系。

“财富”的由来与中国的财富精神

《史记·太史公自序》中说:“布衣匹夫之人,不害于政,不坊百姓,取与以时,而息财富,智者有采焉。作《货殖列传》第六十九。”这是我读过的中国古典文献中,最早使用“财富”一词的文章,而且其语意非常明确,与今天所讲的“财富”是一致的,就是物质的财富。现在人都知道追求财富,但很少有人知道,财富这个词是从《史记》开始的。而《货殖列传》,就是为商人即财富创造者树碑立传。

从先秦源头看,在中国文化传统中,对财富并不排斥,中国人的财富精神原本是积极阳光的。中国文化的偶像代表孔子就曾经说过:“富而可求也,虽执鞭之士,吾亦为之。(如不可求,从吾所好。)”即富有的生活,若通过努力可以达到,做再辛苦和低下的工作也愿意。孔子反对的是通过非正道而获得财富,因此又“不义而富且贵,于我如浮云”。司马迁写《货殖列传》,正是本着此积极的财富精神,即“不害于政,不妨百姓”,而是通过自己努力和智慧去获得财富。

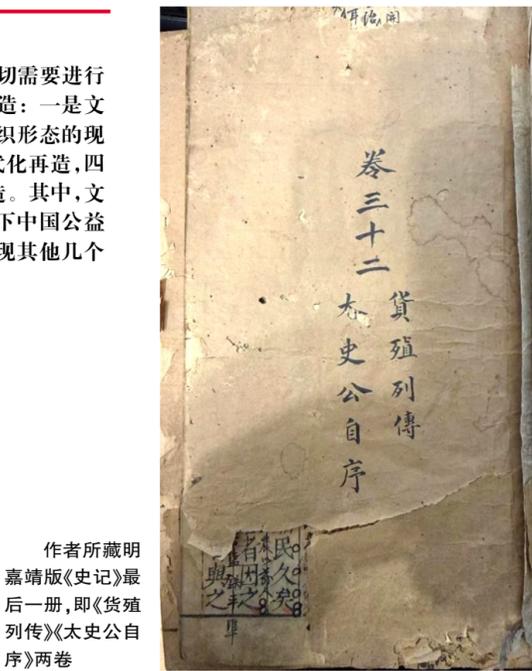
这说明中国的财富一开始就是有责任的,这就是“富而有责”的中国基因,是中国人的财富精神。

人民对美好生活的向往是天赋天生

西方自由主义理论提出,政府对市场最好的办法是“因之”、不干预,最差的是“与之争”。但西方理论又提出天赋人权,“自由”是天生的。我们看看2100年前中国人的理论:

“老子曰:‘至治之极,邻国相望,鸡狗之声相闻,民各甘其食,美其服,安其俗,乐其业,至老死不相往来。’必用此为务,輒近世涂耳目,则几无行矣。太史公曰:夫神农以前,吾不知已。至若《诗》《书》所述虞夏以来,耳目欲极声色之美,口欲穷甘泰之味,身安逸乐,而心夸矜欲能之荣。使俗之渐民久矣,虽户说以眇论,终不能化。故善者因之,其次利道之,其次教诲之,其次整齐之,最下者与之争。”

《货殖列传》一开篇,太史公就批判老子那套“至老死不相往来”思想是违背人性、行不通的。接着,他说,从有历史以来,中华民族一直充满对美好生活的向



作者所藏明嘉靖版《史记》最后一册,即《货殖列传》《太史公自序》两卷

往,这种习俗由来已久,即使用最强大的空洞理论去挨家挨户劝说,也改变不了。人们追求财富是自然的天性,政府应该顺应天性,对追求财富享受不要过多干预。因此,“善者因之,其次利道之,其次教诲之,其次整齐之,最下者与之争。”最好的办法是顺应人民,其次是引导,其次是教育,再其次是整治治理,最差就是与民争利。

太史公的这一思想,何其伟大!这不就是今天被全世界自由市场经济理论奉为金科玉律的“政府不干涉市场思想”的源头吗?后世中国“不与民争利”的思想,也出自这里。中国共产党人提出:“我们的人民热爱生活,期盼有更好的教育,更稳定的工作……工作得更好,向往更好。人民对美好生活的向往,就是我们奋斗的目标。”而在2100多年前太史公《货殖列传》这里,我们竟然可以找到近似的源头基因。

财富是仁义的基础

“仓廩实而知礼节,衣食足而知荣辱。礼生于有,而废于无。故君子富,好行其德;小人富,以适其力。渊深而鱼生之,山深而兽往之,人富而仁义附焉。”平民百姓富了,就会更加尽力去做适合自己能力的事;君子精英富了,就会乐于施行他的道德理想。渊渊水深,鱼儿就会在此生长,森林茂盛,野兽就会奔向那里;人富有了,仁义就会随之而来。

太史公非常推崇春秋时期的管仲,这里的“仓廩实而知礼节,衣食足而知荣辱”即出自管仲的著作《管子》。但《货殖列传》,比管仲更进一步,在此基础上,总结出“君子富,好行其德”,最后推导出“人富而仁义附焉”的结论,就显得特别有见地,让人佩服,尤其值得今天中国公益慈善的同仁学习。中国共产党人鼓励的“富而有仁,富而有爱,富而有责”,中国特色的公益慈善事业理论的底层逻辑,第三次分配、共同富裕的理论基因,都可以从《太史公书》读出。记得多年前,共和国的一位总理赞扬一位慈善家的善举,就说过:“企业家的血管里,应该流淌着道德的血液。”

财神范蠡是“富好行其德”的标杆

“范蠡既雪会稽之耻,乃喟然而叹曰:‘计然之策七,越用其五而得意。既已施于国,吾欲用之家。’乃乘扁舟浮于江湖,变名



易姓。适齐,为鸱夷子皮;之陶,为朱公。朱公以为陶天下之中,诸侯四通,货物所交易也。乃治产积居。与时逐而不责于人。故善治生者,能择人而任时。十九年之中,三致千金,再分散与贫交疏昆弟。此所谓富好行其德者也。衰老而听子孙,子孙修业而息之,遂至巨万。故言富者皆称陶朱公。”

太史公为范蠡立传,尊其为创富之祖。后世世人把范蠡尊为财神,就是因为太史公。范蠡不仅学计然之策成功,最关键的是,他还富而有仁,是中国最早的慈善家,“十九年之中三致千金,再分散与贫交疏昆弟”,被太史公称为“此所谓富好行其德者”。

拜太史公《货殖列传》所赐,一直到今天,我在国内外介绍中国的慈善家,都毫不例外首推财神范蠡,并进而自豪道:中国人的财富上,从一开始就是长有精神的。这是我们中国几千年文化的优秀基因。

曾经的华人首富李嘉诚,他崇拜的偶像,就是陶朱公范蠡。本世纪初我去绍兴调研城市慈善,就跟当地领导说:“你们这里富裕,是有传统的,但你们的这个传统,还包括富而有德,要复兴公益慈善事业。不能只讲范蠡与西施爱情故事,还要讲他是最早的慈善家,宣传他的德行善举,将其他为绍兴的城市精神之一。”

子贡乃孔学功臣 财富是主义基础

“子贡既学于仲尼,退而仕于卫,履著鬻财于曹、鲁之间。七十子之徒,赐最为饶益。原宪不厌糟糠,匿于穷巷。子贡结驷连骑,束帛之币以聘享诸侯,所至,国君无不分庭与之抗礼。夫使孔子名布扬于天下者,子贡先后之也。此所谓得势而益彰者乎?”

读到这里,我特别感叹司马迁虽尊孔子,但更爱真理。为什么这么说呢?因为在孔子的七十门徒中,子贡和原宪是比较有代表性的两个。原宪字子思,是安贫乐道的代表人物,颇似颜回。子贡即子贻,复姓端木,名赐,则是孔子弟子中最富的一个。子贡财大气粗,每到诸侯各国,国君都与他平等行礼相待。但孔子最喜欢的却是颜回,原宪这样的学生。《论语·先进》中,孔子这样评价:“回也其庶乎,屡空。赐不受命,而货殖焉,亿则屡中。”《论语·学而篇》又记载:“子贡曰:‘贫而无谄,富而无骄,何如?’子曰:‘可也。未若贫而乐,富而好礼者也。’”太史公在《史记·仲尼弟子列传》中也有同样记载:“回也屡空。赐不受命,而货殖焉,亿

则屡中。”说颜回仁义道德几近完美,但却屡屡穷得一无所有,空空如也;而子贡不安本分,不听话由命,去经商做生意,但对市场预判却非常准确,因此赚得盆满钵满。贫穷而不谄媚,富而不骄,是基本道德。孔子对于贡要求更高,贫可乐道,富而好礼才是高境界。虽然,孔子明显厚颜回薄子贡,但司马迁在这里却非常肯定子贡的杰出成绩,说使孔子名扬天下、孔学天下流传,主要还是靠子贡的功劳,并说这就是前面所谓“人富而仁义附焉,富者得势益彰”。

我相信太史公的判断,若无子贡之财,后世几千年中国文化中最主流的儒家仁义之道,可能湮没无闻!这也告诫中国的知识分子,要使你的学术理论传之后世,影响未来,必须要打好经济基础。就如马克思主义理论能够在世界上传播,得益于恩格斯的经济支持,是一个道理。

长年贫穷却好讲仁义是可耻的

“若至家贫亲老,妻子软弱,岁时无以祭祀进饷,饮食被服不足以自通,如此不惭耻,则无所比矣。是以无财作力,少有斗智,既争时,此其大经也。今治生不待危身取给,则贤人勉焉。是故本富为上,末富次之,奸富最下。无岩处奇士之行,而长贫贱,好语仁义,亦足羞也。”

财富是美好的,贫困是可耻的。如果一个男人,把家里搞得贫困潦倒,父母亲妻子儿女跟着受苦,过年过节都没法给祖宗上祭,食不果腹,衣不蔽体,搞成这样而不感到惭愧,那就是无耻到了极点。如果一个人经营生活有方,无需冒险涉难就可以富足,则圣贤都鼓励。致富方式有三种,实业致富为上,商业致富次之,作奸犯法致富最下。如果一个人,没有隐士的品行,长期贫困潦倒,却好讲仁义,这样的人是可耻的!

在金融资本主义手握数字经济技术工具收割全球财富的今天,太史公的“本富为上,末富次之,奸富最下”,值得今天中国决策者和企业家们高度反思。太史公说:“长期贫困潦倒,却好讲仁义,这样的人实在可耻!”则特别值得我们公益慈善圈的朋友们高度重视、终身铭记。

读《太史公书》至此,如醍醐灌顶。这种对财富的正确态度,对财富与仁义关系认识的深刻,就是放在今天,太史公也是中华第一人。

(作者系中国社会保障学会副秘书长兼慈善分会副会长)

海外精英

“

在非营利组织理事会和组织高管之间建立健康的互动关系。

非营利组织理事会在确保组织实现其使命、妥善管理财务以及在人员配备和项目规划上做出合理决策发挥着至关重要的作用。但近年来的诸多挑战往往掩盖了理事会传统的治理职责,甚至引发理事会内部的紧张关系。

“对于许多组织的理事会主席来说,现在并非轻松的时期,却是至关重要的时期。”国际反奴隶非营利组织“自由基金”(Freedim Fund)首席执行官、《如何领导非营利组织:将目标转化为影响,改变世界》一书的作者尼克·格罗诺(Nick Grono)说道。

从新成员上任做起

美国救助儿童会(Save the Children US)理事会战略、参与和关系首席顾问马修·海耶尔(Matthew Heyer)表示,打造一个充满好奇心和积极性的理事会的关键要素是精心设计的上任流程。美国救助儿童会是一个联盟,旗下包括“启蒙计划”(Head Start)教育项目和在46个国家开展工作的国际救助儿童会。

“我们机构的组成非常复杂。”海耶尔说,“对于初次加入的理事会成员来说,这可能会让他们感到不知所措。”

海耶尔表示,他的团队致力于让新任理事有足够的时间了解美国救助儿童会的独特架构,并帮助他们认识机构的首席执行官、理事会主席和其他高级领导。“自由基金”也采用了类似的策略。格罗诺表示,这些会议对新任理事来说至关重要。“分享大量信息很容易,但这并不能真正带来实质性的帮助。”他说。

例如,在“自由基金”最近一次的理事会会议上,一位主持人引导包括两位新任理事在内的理事会成员讨论了他们加入该机构的原因以及他们能为理事会带来哪些专业知识。格罗诺说:“我的理论是,理事会越团结,运作就越好,因此,投入时间精力至关重要。”

美国救助儿童会也采用了一种伙伴制度,将新加入理事会的理事与一位任期更长的理事配对。海耶尔说:“如果他们有一些问题,因为缺乏自信而不敢在理事会会议上提出,他们可以依靠这位伙伴,在入职和加入各个委员会的过程中获得帮助。”

海耶尔补充说,伙伴制度的妙处在于,它不仅支持新理事,还能在担任导师的资深理事之间建立联系。“这有助于他们与其他理事建立关系……并让他们对自己的理事生涯感到满意。”海耶尔说。

让理事会紧扣使命

理事会管理面临的巨大挑战之一就是蕴藏在其结构之中。格罗诺表示:“理事会和首席执行官之间往往存在巨大的权力和知识不对称。”

虽然理事会负责监督预算,并有权聘用和解雇高管,但他们通常并不了解非营利组织项目的内部运作,也无法掌握其使命的每一个细节。这些专业知识掌握在高管手中。格罗诺说:“理事会成员通常都

是志愿者,他们可能每季度才碰一次面,所以即使他们是专家,他们对工作的了解也只是冰山一角,因为他们不参与日常工作,我认为这可能会造成问题。”

为了弥补这种不平衡,应该创造机会让理事与非营利组织项目的执行者和参与者互动。格罗诺每年都会带领理事会成员前往“自由基金”在全球各地的项目点进行实地考察。2025年,理事成员前往印度尼西亚,今年他们将在巴西会面。

这些实地考察并不一定需要花费很多钱。格罗诺建议,受助机构或客户可以向理事会进行线上汇报,或者社区组织可以带领理事会成员实地考察当地的项目点。

“我发现,当理事会成员更贴近实际工作时,他们的工作效率会更高。”多萝西·A·约翰逊慈善中心(Dorothy A. Johnson Center for Philanthropy)项目经理曼迪·夏普·艾辛格(Mandy Sharo Elzinger)说道。她表示,当理事会和非营利组织的客户之间的互动对双方都真诚可信时,效果最佳。

鼓励理事会成员参与非营利组织的志愿项目也有助于更好地理解其使命。“例如,如果你是教育机构的理事会成员,你可能同时也是一名课后辅导员。”夏普·艾辛格说。“你与工作的关系不仅仅是坐在理事会会议桌旁审批战略和预算,而是更人性化。”

定期、透明地沟通

专家表示,高管与理事会(尤其是理事会主席)之间的频繁沟通至关重要。格罗诺说,他大约每四到六周与理事会主席会面一次,但如果遇到紧急议题,会面频率会更高。

“如果你的非营利组织规模很小,理事会成员都是活跃的志愿者,那么你们可能每周都会沟通。”格罗诺说。

但他提醒说,领导者需要注意维护自身作为组织执行者的自主权。格罗诺表示,在安排与理事会成员谈话之前,领导者应该始终思考:“目的是什么?你们想要实现什么目标?实现目标的最佳途径是什么?”

定期沟通的一个关键原因是建立信任。为此,领导者必须愿意分享成功和失败的经验。当格罗诺的非营利组织面临挑战时,例如受助机构资金管理不善,他一定会及时向理事会汇报情况——无论是通过理事会成员在会前收到的文件,还是口头汇报。格罗诺说:“你建立的信任越多,理事会就越愿意给予执行团队更大的自主权。”

夏普·艾辛格表示,在与理事会成员沟通时,定期了解他们对理事会服务的感受也很有帮助。她提醒说,小心不要过于频繁地发送调查问卷,以免让理事们感到不堪重负,但他们的反馈对于保持他们的参与度至关重要。

这些评估可以包括以下问题:理事会成员是否觉得他们从工作人员那里得到了所需的支持;他们是否觉得会议频率是否过高或过低;以及他们是否觉得会前准备充分。

非营利组织应该对这些反馈做出回应,例如,当理事会成员表示他们在会前收到的信息过多而无法合理阅读时,组织可以准备会议提纲。(转自慈善纪事网站,作者艾米丽·海恩斯,高文兴翻译)

如何打造支持型、主动作为的理事会



(AI制图)